## 江苏设备点检管理经验研究

发布日期: 2025-09-27 | 阅读量: 48

班组管理一步云·数字工厂系统员工管理模块较为典型的应用为员工上岗、离岗、报工、完工记录,统计人员有效工作时间。人员在各工位通过登录系统并记录产出数量(可依据实际情况选择人工录入或自动获取),由系统自动统计出每日总产量、产出良率等,从而为员工绩效考核和生产计划制定提供数据基础。其次,通过一步云·数字工厂系统可以准确管理人员等级,不同的人员被赋予不同的权限,实现各业务岗位的责权清晰,促使员工专注于本职工作。管理者也能准确把握员工的具体动向,将管理方案严格地贯彻到工作流程当中,使得管理更加规范化。工厂中有设备、人员、生产物料、在制计划、交货期等约束条件。江苏设备点检管理经验研究

一步云·数字工厂的设备管理 设备作为企业生产的物质与技术要素,关系着生产的效率、质量与成本等问题。一步云·数字工厂系统要实现对生产的整体管理,就要根据生产需要和业务流程,实现对设备资源的利用进行统一的规划和分配。系统地实现对设备资源的利用效率和生产数据的采集、统计、和分析,其中基本数据包括生产设备监控、设备故障诊断、产量、设备数据采集与分析等。系统会记录设备的基本情况、维修计划、资源当前状况等,记录可以是自动采集或手工输入设备运行状态。如果机器停下或者发生计划外的停机,系统可以自动报告停机情况以及记录日期时间。操作员将说明停机的理由,将机器重新投入生产。所有停机原因都可以通过系统来捕捉,作未来分析之用。江苏设备点检管理经验研究管理库存:解决生产物料库存混乱、账实不符,缺料影响生产与交货的问题。

## MES系统生产任务管理

生产任务管理包括生产任务接收与管理、任务进度展示和任务查询等功能。提供所有项目信息, 查询指定项目,并展示项目的全部生产周期及完成情况。提供生产进度展示,以日、周和月等展 示本日、本周和本月的任务,并以颜色分任务所处阶段,对项目任务实施跟踪。

## MES系统车间计划与排产管理

生产计划是车间生产管理的重点和难点。提高计划员排产效率和生产计划准确性是优化生产流程以及改进生产管理水平的重要手段。车间接收主生产计划,根据当前的生产状况(能力、生产准备和在制任务等),生产准备条件(图纸、工装和材料等),以及项目的优先级别及计划完成时间等要求,合理制订生产加工计划,监督生产进度和执行状态。高级排产工具[APS]结合车间资源实时负荷情况和现有计划执行进度,能力平衡后形成优化的详细排产计划。其充分考虑到每台设备的加工能力,并根据现场实际情况随时调整。在完成自动排产后,进行计划评估与人工调整。在小批量、多品种和多工序的生产环境中,利用高级排产工具可以迅速应对紧急插单的复杂情况。

一步云·数字工厂不但可以改善设备投资回报率,而且有助于及时交货、加快库存周转、提升收益和现金流的绩效,更重要的是有助于企业产品质量的提高和持续改进,以便大限度提高客户满意度,提升企业品牌形象和竞争力。通过一步云·数字工厂的系统可以实现对工厂内部的人、机、料、法、环的统一管理,同时系统通过生产前控制质量、控制计划、生产中对质量数据实时自动采集和统计监控分析、生产后的统计分析和正反向质量追溯,使得工厂全员参与、不断改进生产流程、产品、服务和公司文化,达到在规定的时间内生产高合格产品,以便大限度的满足顾客需求,不断提升产品的质量、提升企业的品牌形象和口碑,已达到提升竞争力的目的。一步云·数字工厂可以有效提高企业的质量,并提供持续改进方针,提高顾客满意度。

一步云·数字工厂的生产调度层管理 生产任务静态排序:确定每个工件进入系统的先后顺序,并确定机器加工每个工件的开始时间和完成时间 生产任务动态调度:对车间内的被加工任务进行实时再调度(考虑系统扰动)。 车间资源的实时动态分派: 因为资源的静态分配并不意味着在实际的加工过程中零件一定可以得到这些资源。 资源管理:对车间资源状态及分配信息进行管理。详细计划:负责生成操作计划(即详细计划),提供作业排序功能。 生产调度:以作业、订单、批量以及工作订单等形式管理和控制生产单元中的物料流或信息流。 文档管理: 管理与生产单元相关的记录和单据,以及对生产历史数据的存储与维护。 数据采集:负责采集生产现场中的各种必要的数据信息。 人力资源管理:提供按分钟级更新的员工状态信息数据。生产模型管理是为了实现工厂制造要素、工厂物理元素和加工工艺的建模。江苏设备点检管理经验研究

质量数据的信息化和动态可跟踪,便于质量分析和明确质量责任,促进产品合格率的提高。 江苏设备点检管理经验研究

一步云•数字工厂收益 订单状态清晰:在使用一步云•数字工厂系统后,无需打印生产订单,在系统内可以直接查看,生产指令传递到现场更加及时,沟通效率更高。另外,系统的交期预警功能,能满足业务需求,降低生产逾期风险。 生产效率提升:通过一步云•数字工厂能全程监控车间现场工作,实现生产信息透明化、制造过程协同化、削减不会产生附加值的活动等,能有效推动工厂的运行,提升现场效率。 质量管控:成品所使用原料的生产信息,包括操作人员、关键工艺参数、质量、设备等都能通过系统进行查看、追溯。严格的质量检测体系帮助企业正反向追踪质量情况,有效提升产品品质。江苏设备点检管理经验研究

上海甄一科技有限公司汇集了大量的优秀人才,集企业奇思,创经济奇迹,一群有梦想有朝气的团队不断在前进的道路上开创新天地,绘画新蓝图,在上海市等地区的商务服务中始终保持良好的信誉,信奉着"争取每一个客户不容易,失去每一个用户很简单"的理念,市场是企业的方向,质量是企业的生命,在公司有效方针的领导下,全体上下,团结一致,共同进退,\*\*协力把各方面工作做得更好,努力开创工作的新局面,公司的新高度,未来上海甄一科技供应和您一起奔向更美好的未来,即使现在有一点小小的成绩,也不足以骄傲,过去的种种都已成为昨日我们只有总结经验,才能继续上路,让我们一起点燃新的希望,放飞新的梦想!